

Доц. Коста Костов: Силният екип е в основата на успеха

Чака ни бум на хроничните белодробни болести, защото сме сред водещите европейски страни по броя на пушачи, прогнозира шефът на една от най-големите клиники във ВМА



ДОЦЕНТ Д-Р КОСТА КОСТОВ е ръководител на Клиниката по белодробни болести във Военно-медицинска академия. Има специализации в Швейцария и Германия. Завършил е специализиран курс по "Основни качества на лидерството" в London Business School. Член на академичния съвет на ВМА, на Европейската и на Американската респираторна асоциация. Председател на Българското гружество по белодробни болести в периода 2008-2012 г. Главен редактор е на InSpiro - най-популярното българско списание по респираторна медицина.

Доц. Костов, вие сте ръководител на Клиниката по белодробни болести във ВМА. Как здравните мениджъри у нас управляват и мотивират своите служители?

- Като ръководител на академична клиника от мен се изисква висока компетентност и екип, който дава най-доброто от себе си. Това предполага висок професионализъм. За съжаление, здравната система в България не стимулира високия професионализъм, иначе би заложила на качеството, а не на количеството на вложения труд - брой клинични пътеки, направления и пр. Това създава големи препятствия за умело управление на една клиника, към която има висока степен на обществено очакване. В момента здравната ни система не предлага ефективни пазарни механизми за реализация на по-високото качество. Не е обосновано една високоспециализирана клиника като тази, която ръководя, да не е финансирана от НЗОК в размер, съответстващ на компетентностите си и отговорностите, с които е натоварена. Нивото, което поддържа нашата клиника, го голяма степен устоява благодарение на добрия мениджмънт на ВМА, който е насочен към поддържане на високо качество на структуриите си независимо от дисбаланса във финансирането на различните клинични пътеки от НЗОК.

- Как се справяте с мениджмънта и със задълженията си на лекар, труден ли е балансът между административните задължения и грижата за пациента?

- Да ръководиш клиника в съвременна здравна структура от мащаба на ВМА, не е никак лесно, защото всеки ден трябва да доказваш, че си заслужаващ позицията. Всички очакват от лекарите на ВМА най-доброто и не можем да разчитаме на компромиси. Ако въобще имам някакви мениджърски

умения, те са в способността ми да подбирям хората, с които работя, и от всеки да вземам най-доброто, на което е способен. Затова екипът ми е железен и всеки си тежи на мястото. В екипността е силата ни. Разполагам с най-доброто и при мен работят едни от най-добрите пулмолози в България. Това ме прави щастлив и удовлетворен. Иначе балансът, за който питате, се постига с цената на ежедневен стрес. В България колкомо си по-добър и по-компетентен лекар, толкова повече търпиш негъзите на системата, която е солидарна, но несправедлива, защото не мотивира най-добрите и не заплаща достойно професионализма им. Бумащината, която ни залива, отнема времето за пациента и превръща лекаря в бюрокраат. В България лекарите придобиха умения на административни манипулатори, които по всякакъв начин се надлъжават със Здравната каса, за да осигурят мизерните средства от т. нар. клинични пътеки, които не само са тежък недостатък на системата, но и деморализират медиците. Това е и голямо предизвикателство за всеки здравен мениджър.

- Има ли заболявания във вашата област, които тепърва ще се разпознават и развиват в България - болести, свързани с вредните навици на българите?

- Няма такива заболявания, които българските пулмолози да не познават и да не знаят как да лекуват. Проблемът е във възможностите, които им предоставя системата, за да го правят. Работата на пулмолозите е сведена до ограниченията на няколко клинични пътеки, в които се набутват всички белодробни болести, които в най-общия случай са гесетки. Не можем да се правим, че няма такива болести, ако има боледуващи от тях. Става въпрос за хиляди болни от плеврални болести, стотици от доброкачествени и злокачествени стенози на дихателните пътища, които са принудени да заплащат стотици левове за консумативи, а клиничната пътека не покрива дори санитарния минимум. На практика свържавата дискриминира едни болни за сметка на други. Що се отнася до болестите, свързани с вредните навици, България я очаква бум на хроничните белодробни болести, защото сме една от водещите европейски страни по броя на пушачи.